

附件 2

2023 年度广州大学部门整体支出绩效 自评报告

一、部门基本情况

(一) 部门职能

广州大学实行省市共建、以市为主的办学体制，是广东省高水平大学建设计划重点建设高校、广州市高水平大学建设高校。学校现有大学城、桂花岗、黄埔研究院/研究生院“一校三园”。学校学科门类齐全、综合性强，设有 26 个专业学院，涵盖哲学、经济学、法学、教育学、文学、历史学、理学、工学、管理学、艺术学、交叉学科等十一大学科门类。现有 10 个一级学科博士授权点和博士专业学位授权点，8 个博士后科研流动站，34 个学术型硕士学位授权点，30 个硕士专业学位授权点。学校坚持人才强校，现有全职两院院士 5 人、国家级人才项目入选者 117 人、省部级人才项目入选者 94 人次、广州市高层次人才 311 人。学校坚持重大需求导向，工程学、计算机科学、化学、材料科学、环境/生态学、社会科学总论、数学、植物学与动物学、地学、农业科学等 10 个学科进入 ESI 全球前 1%，其中工程学和计算机科学分别进入前 1.02‰和前 1.66‰；20 个学

科上榜 2023 软科世界一流学科，其中土木工程和化学工程进入世界排名前百强；27 个学科上榜软科 2023 “中国最好学科”，其中 2 个位列全国前 12%、7 个位列全国前 20%。学校在 2024 软科中国大学排名中位列主榜第 98 位，自 2020 年以来一直稳居国内百强；在 2023 软科世界大学学术排名中位列世界大学第 463 位，中国内地高校第 78 位；在 US. News2023 世界大学排名中位列世界大学第 551 位、中国内地高校第 56 位；在 2024 泰晤士高等教育世界大学排名中位列世界大学第 801-1000 位。

本部门的主要职能包括：承担普通高等学历教育；承担成人高等学历教育，开展相关继续教育和培训工作；开展科学研究、技术开发和社会服务；开展国（境）内外教育科技文化交流与合作；传承创新中华优秀传统文化。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年度，广州大学围绕国家、省、市“十四五”规划和 2035 年远景目标，坚持“四个面向”，深化与广州和粤港澳大湾区“三个对接”，聚焦新工科、新文科、新师范建设，积极探索新医科和新农科发展，深入实施高质量人才培养提升工程以及“2+5”学科与科研创新平台建设工程。坚持“重大需求导向、一流建设、创新引领、特色发展、精准聚焦”发展原则，进一步优化学科专业布局，打造拔尖创新和卓越应用人才分类培养体

系，推动交叉创新平台融合发展，提升学科建设水平、人才培养质量和师资队伍实力，增强科研创新和服务经济社会发展能力，提高对外交流合作品质，优化育人环境，增强综合办学实力，提高国际学术地位，建设中国特色社会主义一流创新型大学。

（三）部门整体支出绩效目标

在广州市高水平大学建设专项经费支持下，按照市政府“一项目、一平台、一政策”要求部署，高质量人才培养提升工程及“2+5”学科与科研创新平台等重点建设项目整体启动；初步探索出科学高效的学科和科研创新平台组织管理及运行模式，中央实验室、综合实验室和专业实验室三级实验室体系雏形初现，为创新人才培养、学科交叉和科研创新高质量发展打下坚实的基础；学科布局进一步优化，学科水平进一步提升；国际合作交流进一步拓宽，校园基础设施、智慧校园及办学条件进一步改善；整体办学实力稳居国内前100名方阵；为一流创新大学建设开好局、起好步。

（四）部门整体收支情况

2023年广州大学决算收入399,732.24万元，比2022年减少130,745.11万元，减幅为24.65%；决算支出385,434.29万元，比2022年减少123,696.55万元，减幅为24.30%（2022年

收、支均含香港科技大学（广州）建设项目专项经费 140,000 万元）。排除香港科技大学（广州）建设项目专项经费因素，2023 年决算收入较 2022 年增加 9,254.89 万元，增幅 2.37%；决算支出较 2022 年增加 16,303.45 万元，增幅 4.42%。按照市财政局关于年度市本级部门预算单位支出进度通报口径，学校支出进度达到 98.72%。

（五）部门整体绩效管理情况

1. 持续完善绩效管理制度。学校制定《广州大学资金支出进度管理办法》《广州大学高水平大学建设项目经费管理办法》等 10 余项制度，起草《广州大学学院/科研机构资源要素投入与产出绩效管理系统建设方案》，定期对学校二级单位整体和一、二级项目支出开展绩效运行“双监控”，对支出进度和绩效目标情况实行“双预警”，视情况做好跟踪督办，真正把财务政策的“好钢”用在了学校高质量发展的“刀刃”上。

2. 不断强化绩效目标管理。学校根据广州市财政预算编制要求，按照《广州大学高水平大学建设方案（2021-2025 年）》和《广州大学“十四五”事业发展规划》，在预算编制阶段，要求各相关单位将绩效目标编制与预算编制放在同等位置，落实编报主体责任，合理、科学地编制学校 2023 年整体绩效目标和年初各项目绩效目标，同时绩效目标编制要突出项目核心产出

和效果，科学设置绩效指标和目标值。指导业务部门持续构建既符合上级要求又体现学校办学特点的全方位、全过程、全覆盖、全公开预算管理体系和以绩效为导向的经费分配模式。

3. 有效提升运行监控效率。学校对下属二级预算单位及校内各二级预算单位的预算资金执行情况和绩效目标实现程度开展日常监控和年中、年末监控，组织召开学校支出进度督办专题会议，多次深入校内单位开展“一对一”督办支出进度工作，引导各部门及时发现和解决预算执行过程中出现的问题，对年初设置不合理的绩效目标和绩效指标按时提交调整材料，上报市财政局备案，促进绩效目标编制质量提高，为进一步做好绩效评价奠定基础。

4. 分层分类开展绩效评价。一是按市财政局要求组织对学校2022年度83个一级项目、137个二级项目支出开展绩效自评；年中对学校部门整体和144个二级项目支出开展绩效运行“双监控”；对校内4个单位共计29项绩效目标调整上报备案。二是根据省教育厅等上级部门要求，对2022年中央专项彩票公益金支持大学生创新创业项目资金、2022年度中央对地方学生资助补助经费专项转移支付资金、2023年省级教育财政教育资金和2021-2022年“新强师工程”项目资金开展绩效自评。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

经综合评定，2023年广州大学部门整体支出绩效评价得分为95.75分。学校在人才培养（一流本科专业建设、研究生高质量发展）、人才引育、学科和科研创新平台工程、国际化办学水平、高水平大学新增基础设施建设、基础设施服务保障支撑能力等方面高质量完成省、市高水平大学建设任务。

（二）履职效能分析

1. 推进学科建设发展，整体办学实力稳步提升。

聚焦新时代高等教育使命任务，深入落实“三新一高”要求，紧扣省委“1310”具体部署和市委“1312”思路举措，召开学校高质量发展大会，制定实施《广州大学高质量发展十大行动计划》，推动实施学校高水平大学第二期建设方案（2021-2025）重点项目建设方案，加大“冲一流”学科建设力度，构建6个重点学科和“2+5”学科与科研创新平台融合互动支撑机制，培育新一批省冲一流学科。学校核心办学指标不断实现新突破，软科世界大学学术排名首次入围全球500强；数学、植物学与动物学于2023年首次进入全球排名前1%，地学和农业科学于2024年首次进入全球排名前1%，学校ESI全球排名前1%学科增至10个；20个学科上榜2023“软科世界一流学科”，27个学科上榜软科2023“中国最好学科”；在软科2023年中国大学学科实力评级中，学校凭借在科研项目、高端人才等方面

的突出表现，同时入选中国文科、理科和工科实力 A 类大学，在软科中国大学发展速度排名中位列全国第七。

2. 创新人才培养模式，人才培养质量显著提高。

持续完善拔尖创新人才、卓越应用人才以及研究生分类培养体系，召开拔尖创新与卓越应用人才培养工作交流会，组建 133 个独立成班的拔尖创新班和 13 个校企协同育人实验班，“研究生方班”建立实践创新型“654321 网安人才培养体系”，推进与港科大、南方海洋科学与工程广东省实验室等单位联合培养研究生。国家和省一流本科专业建设点学院覆盖率达 100%，新增“集成电路设计与集成系统”等 2 个专业，新增 17 门课程获第二批国家级一流本科课程认定、49 门课程获省级一流本科课程认定。大力培育高水平教学成果，新增国家级教学成果二等奖 4 项（牵头单位 1 项）、省部级教学成果奖 9 项（其中主持 6 项）以及省高等学校教学名师奖（本科）3 项。打通“三创”实践教学链条推动创新成果向创业实践转化，新获 74 个教育部产学研合作协同育人项目立项，学生获各类学科竞赛省级以上奖项 649 项（国际级 11 项、国家级 225 项、省级 413 项）。获广东省研究生教育创新计划项目立项 25 项，在“挑战杯”竞赛中获国家级特等奖 1 项，获省级一等奖 2 项、三等奖 1 项。以社会实践为重要抓手强化实践育人，学校获评 2023 年广东省大中专学生志愿者

暑期“三下乡”社会实践活动优秀单位，116名学生报名西部计划（山区计划），居广东高校前列。学校2023届本科毕业生去向落实率为91.44%，研究生毕业去向落实率为92.81%。

3. 强化精引优育并行，人才队伍建设成效凸显。

高层次人才队伍持续壮大，2023年引进全职外国院士2人、百人计划22人、全职特聘66人、强基计划17人、人才特区3人，柔性引进特聘专家13人；引进出站考核结果为优秀的博士后24人，申报的天文学、生物学、网络空间安全、工商管理学4个学科博士后科研流动站获批设立，获批率100%。人才培养成果喜人，本年度培育2位中国工程院院士，获国家级人才项目5人，3人获享国务院政府特殊津贴，张景中院士领衔的数学教育教师团队荣膺第三批全国高校黄大年式教师团队；在站博士后申获包括国家自然科学基金青年科学基金项目、国家社科基金一般项目和青年项目等在内的各类国家级项目合计44项，2人入选2023年度博士后创新人才支持计划，实现学校在该国家级博士后人才项目“0的突破”。本年度新聘卓越特聘教授13人、特聘教授109人、青年拔尖人才48人、广州良师17人、青年教学新秀3人。

4. 聚焦前沿科技创新，服务重大需求积极有为。

科研项目实现新突破，国家自然科学基金全年立项171项

(其中重大项目 1 项、重大项目课题 1 项、重点项目 4 项), 立项数同比增长 20%, 创历史新高, 直接费用首次突破亿元大关, 同比增长 50%; 获科技部项目 1 项、课题 9 项, 课题立项数创历史新高; 获国家社科项目 47 项, 年度项目全国并列第 36 位, 其中重大 4 项、重点 3 项, 全国并列第 25 位; 获教育部人文社科项目立项 24 项, 全国排名第 7 位。科研平台建设取得新进展, 与南方海洋科学与工程广东省实验室(广州)共同筹建海洋科学学院, 推动人体蛋白质组导航国际大科学计划在大湾区落地发展, 成立荔湾研究院和空天遥感创新研究院, 组建 9 个交叉创新团队, 新增 3 个省部级及以上平台。全年申请知识产权 1122 件、发明专利 917 项, 授权专利 815 项(同比增长 26%)、国际专利 11 件; 横向项目立项 425 项, 合同经费 9,162 万元, 科技成果转化合同金额 2,998 万元; 与中铁十六局集团、广州市气象局等 20 余家企事业单位建立新合作。奖项及智库建设拿出新成绩, 获教育部高等学校科学研究优秀成果奖科学技术进步奖(专用项目)一等奖 1 项、省科技进步奖 3 项(其中一等奖 1 项); 发表 SCIE/SSCI 论文较去年同比增长 5%; 获批广州市新型智库 2 个, 智库成果获中央和省级有关领导批示 8 项, 智库报告获中央有关部门和省部级机关采纳 67 项, 入选智库研究优秀成果特等奖 1 项、一等奖 1 项、二等奖 2 项。期刊办刊获得新发展,《广

州大学学报(社会科学版)》首次入选 CSSCI (2023-2024) 来源期刊，并获评“全国高校精品社科期刊”。

5. 深化开放合作办学，对外交流格局拓展优化。

与港科大、港科大(广州)合作日益密切，进一步推动共同筹建“减振防灾与安全”全国重点实验室，推进土木工程学科联合培养双学位博士生项目。探索开展多元化、多模式的港澳台交流与合作，主办、承办相关交流培训、讲座、研讨会等 20 余场次，获批粤澳青年人才双向交流项目 2 项，支持穗港澳青年交流合作项目 8 项，采用澳门“四校联考”成绩招收澳门学生，推出“粤 港澳大湾区联合培养”专项硕士研究生招生计划；擦亮广州国际友城大学联盟品牌，不断壮大联盟“朋友圈”，成功举办 2023 年广州国际友城大学联盟年会，联盟成员增至 22 所，覆盖到亚洲、美洲、欧洲、非洲、大洋洲等 17 个国家的 20 座城市；本科生冯子斌被联合国人权事务高级专员办事处(日内瓦)录用为实习生，实现学校在校生赴联合国常设机构实习“0”的突破。

6. 立足师生关心关切，管理服务效能提质升级。

一是着力改善“一校三园”办学条件。全面推进“一校多园”“多点联动”的空间规划和项目建设，大学城校区 10 个项目新获批建设，标段二教师宿舍 B 栋、生化楼(扩建)竣工验收，

创新大楼 A、创新大楼 B、综合教学楼、校医院完工，新增建筑面积约 11.4 万平方米；加快推动黄埔校区校园建设，完成教学办公等 7 栋楼宇主体结构施工，总面积约 12.81 万平方米，黄埔校区新校园即将投入使用；推进桂花岗校区整体规划建设与局部维护维修工作，总投资估算 7,470.60 万元的桂花岗校区维修工程项目纳入新增工作方案并取得立项批复。

二是大力推动智慧校园和智慧教育体系建设。智慧校园建设水平持续提升，全面规划、分批推进信息化教学环境改造升级，完成理科教学南楼、文新楼智慧教室改造项目；推进“互联网+校务”线上线下服务体系建设，“网上办理+线下取件”的师生办事模式深入人心；学校智慧校园建设成果获广东省高校教育数字化转型优秀案例征集与展示活动一等奖。加强智慧图书馆和档案信息化建设，基本实现学生学籍档案全面数字化。

三是持续提升实验资源服务保障水平。服务支撑学校“2+5”学科与科研创新平台建设，优化实验场地布局，完善实验室管理，按计划完成 5 项实验室建设项目和部分“2+5”平台实验室的升级改造；制定生化楼附属楼、创新大楼 A 实验室搬迁方案并完成生化楼附属楼的搬迁入驻。

四是多措并举推进图书馆服务提质增效。2023 年新增纸质中外文图书 53377 册；订购电子资源 68 个，报刊 2326 份；生均图书的拥有量 127.91 册；读者 2023 年到馆人次为 2886405（高于前两年同期数据），师生整体评价满意度达到了 87.18%。

五是不断加强品质校园建设。学校成功创建“广东

省绿色学校”和“广东省节水型高校”，学校垃圾分类工作入选中国教育后勤协会“新业态优秀案例”，完成体训楼开放式师生交流空间维修改造并面向师生开放，为教师配租新建人才公寓36套。完善构建师生健康保障体系，成立学校公共卫生委员会，修订学校突发性公共卫生事件应急处置预案，组织全校性爱国卫生运动73次、“除四害”专项消杀178次。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

市本级项目资金对2023年学校“高水平大学建设”重点任务项目投入、支出具体情况如下：

1. 一流本科专业建设经费。2023年学校投入一流本科专业建设工作经费4,070.30万元，支出3,973.77万元，预算完成率97.63%。主要用于本科生培养、课程建设、教学改革、创新创业教育、奖助学金等，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

2. 研究生高质量发展经费。2023年学校投入研究生高质量发展工作经费7,059.61万元，支出6,951.34万元，预算完成率为98.47%。主要用于研究生学科专业建设及培养、奖助学金等，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

3. 人才引进与培育项目经费。2023年学校投入人才引进与培养项目工作经费43,830.59万元，支出43,735.45万元，预算完成率99.78%。主要用于师资队伍建设等，项目实际支出方

向与年初预算批复内容一致。

4. 学科和科研创新平台工程经费。2023 年学校投入学科和科研创新平台工程工作经费 24,836.77 万元，支出 24,628.73 万元，预算完成率为 99.16%。主要用于科学研究能力提升和平台建设等，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

5. 国际化/港澳合作办学经费。2023 年学校投入国际化/港澳合作办学工作经费 958.77 万元，支出 686 万元，预算完成率为 71.55%。主要用于开展国际化/港澳合作办学等，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

6. 高水平大学新增基础设施建设经费。2023 年学校投入广州大学建设高水平大学新增基础设施建设等项目工作经费 11,120 万元，支出 11,120 万元，预算完成率 100%，主要用于提升学校基础设施服务保障支撑能力，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

7. 提升基础设施服务保障能力项目经费。2023 年学校投入信息化项目、教学科研办公设备和图书购置等提升基础设施服务保障能力工作经费 16,674.35 万元，支出 16,372.27 万元，预算完成率为 98.19%，项目实际支出方向与年初预算批复内容一致。

(四) 管理效率分析

1. 强化预算编制

学校重视对申请新增预算的入库项目开展事前绩效评估，2023年广州大学预算金额超过1000万元(含)的新增经常性二级项目为“科研创新平台工程-支撑平台建设”项目，预算金额超过3000万元(含)的新增一次性二级项目为“2023~2025年文献购置项目经费”“2023年购置经费”“广州大学2023年房屋维护维修经费”“科研创新平台工程-2023年教学科研设备购置项目工作经费”，均已按上级部门要求开展事前绩效评估。

2. 规范预算执行

2023年，学校出台《广州大学资金支出进度管理办法》，加强了支出进度督办力度，进一步规范了学校的资金预算执行，提高了资金支出的可预见性、均衡性和时效性，为绩效运行监控和绩效评价提供有力的信息支持和管理支撑；按照市财政局关于年度市本级部门预算单位支出进度通报口径，学校支出进度达到98.72%，结转结余率为1.30%，对结转结余资金的实际控制程度较好。

3. 做好信息公开

学校严格按照财政相关文件规定，按时准确公开单位预算、决算和绩效评价工作开展情况；及时与下属单位进行沟通，对下属单位进行批复；加强舆情研判和宣传引导，积极回应社会

关切，自觉接受上级部门对此项工作开展情况的检查。

4. 加强采购管理

2023年，学校进一步贯彻落实《广州大学采购管理办法》及3个配套规章制度；及时、完整公开采购意向，督促中标、成交供应商及时签订合同，及时在“广东省政府采购网”发起合同备案；加大业务培训力度及采购政策的宣传解读，进一步规范采购相关工作流程。

5. 严格资产管理

2023年，学校制定印发《广州大学国有资产管理办法（修订）》《广州大学固定资产管理办法（修订）》《广州大学国有资产处置管理办法（修订）》，编印国有资产管理工作指引手册，有效规范了国有资产管理；严格遵守办公用房相关管理办法，办公室面积和办公设备配置均符合上级部门相关规定要求；运用线上清查系统和线下实物资产盘点相结合方式，按要求组织资产归口管理部门开展资产清查盘点工作；根据上级文件要求处置和使用收益，按时、足额缴纳入库，不存在截留、坐支、挪用情况；学校固定资产利用率为98.26%，固定资产使用效率程度较高；对国有资产数据进行完整、准确填报，按时保质完成2022年度国有资产报告编报工作。

6. 抓实投入产出绩效考核

学校委托第三方机构启动学校基建处、科学研究院成本核算管理工作，经过一轮征求意见，已形成正式报告，为开展成本核算管理工作提供参考依据。起草《广州大学学院/科研机构资源要素投入与产出绩效管理系统建设方案》，首次将成本核算投入与学校绩效评价指标体系建立相结合，为优化成本结构、提升资金使用效益提供支撑。

三、存在的主要问题

（一）预算绩效管理意识有待提高

近年来，学校持续推进相关制度建设，相继出台了《广州大学预算绩效管理办法（试行）》《广州大学支出进度管理办法》，并开展了相关文件政策培训，但校内个别单位还未形成“领导重视、全员参与”的工作机制，整体预算绩效管理意识仍然较为薄弱，没有切实将绩效理念和要求贯穿预算管理全过程。

（二）与成本控制相关的绩效指标体系有待进一步优化

2022年财政部印发了《事业单位成本核算具体指引——高等学校》（财会〔2022〕26号），为高等学校成本核算工作提供具体指引，同时对全面实施预算绩效管理提出了新的要求，预算绩效管理在考核管理效率和履职效能的基础上，增加了运行成本等反映成本效益的指标。虽然学校试点开展了两个管理职能部门的成本绩效考核评价工作，但对于二级单位全口径成本

（包括用人成本）核算管理与建立绩效考核评价体系还处于探索阶段。

四、下一步改进措施

（一）强化主体履职尽责，实现从“要我有绩效”到“我要有绩效”的责任意识转变

通过在校内二级单位开展调研交流，进一步提升绩效管理文件政策宣传的深度和广度，引导各单位主要负责人加强组织领导，切实履行主体责任，高位推动预算绩效管理，将预算绩效管理理念嵌入项目申请、预算编制、预算执行和结果应用等预算管理全过程，推动建立“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”的全链条机制，实现从“要我有绩效”到“我要有绩效”的转变，提高资金使用效益。

（二）强化成本效益观念，探索建立更科学的预算绩效指标体系

以《事业单位成本核算具体指引——高等学校》政策为抓手，持续推动学校绩效指标体系建立和完善，在建立健全符合学校重点工作和发展要求的共性指标和各业务部门特点的个性指标相融合的绩效指标体系基础上，融入成本核算管理要求，推动预算绩效管理提质增效，落实好上级过紧日子的要求，优

化支出结构，提升资金使用的有效性和精准性。